



## Manejo Adaptativo: Una Herramienta para Profesionales de la Conservación

**Las raíces del Manejo Adaptativo** La conservación se lleva a cabo en sistemas complejos. A lo largo de las últimas décadas, diferentes disciplinas que tratan con sistemas complejos han desarrollado enfoques convergentes para usar las ciencias aplicadas para establecer cursos de acción cuando hay un nivel de incertidumbre. Como se muestra en el siguiente diagrama, los ejemplos de estos enfoques incluyen el “aprendizaje social”, “práctica de reflexión”, “organizaciones que aprenden” y el “manejo adaptativo”. FOS utiliza el término “manejo adaptativo” para referirse al enfoque que nosotros usamos. Haga clic en uno de los compartimientos en el diagrama de abajo para ver la cita bibliográfica completa.

**¿Qué es el Manejo Adaptativo?** El manejo adaptativo es un concepto relativamente nuevo – uno que sólo hasta hace poco ha comenzado a ganar popularidad dentro de la comunidad de la conservación. ¿Pero qué es? Algunas personas pueden preguntar: “¿No es el manejo adaptativo simplemente un buen manejo? ¿No se trata simplemente de intentar algo y luego, si no funciona, usar el sentido común para adaptarlo e intentar algo diferente?” Nosotros creemos que el manejo adaptativo es un buen manejo, pero no cualquier buen manejo es adaptativo. También creemos que el manejo adaptativo requiere de sentido común, pero no es una licencia para simplemente intentar lo que se le ocurra. Por el contrario, el manejo adaptativo requiere de un enfoque explícitamente experimental – o científico – para manejar proyectos de conservación, como se establece en la siguiente definición:

**El manejo adaptativo incorpora investigación en las acciones de conservación. Específicamente, es la integración de diseño, manejo y monitoreo, para probar sistemáticamente ciertos supuestos, para poderse adaptar y aprender.**

Esta definición se puede expandir:

- Probar supuestos se trata de intentar sistemáticamente diferentes acciones para lograr un resultado deseado. No se trata, sin embargo, de un proceso al azar de ensayo y error. Por el contrario, el proceso involucra primero pensar sobre la situación del sitio de su proyecto, desarrollar una serie de supuestos sobre lo que está ocurriendo y cuáles acciones puede utilizar para afectar estos eventos. Ud. luego implementa estas acciones y monitorea los resultados reales, para ver cómo se comparan con los que predijo en sus supuestos. La clave aquí es desarrollar un entendimiento no sólo de cuáles acciones funcionan y cuáles no, sino también por qué.
- La adaptación se trata de actuar para mejorar su proyecto con base en los resultados de su monitoreo. Si las acciones de su proyecto no logran los resultados esperados, es porque, o sus supuestos estaban errados, sus acciones mal ejecutadas, las condiciones en el sitio del proyecto cambiaron, su monitoreo tenía algunas fallas – o una combinación de estos problemas. La adaptación involucra cambiar sus



supuestos y sus intervenciones para responder a la nueva información obtenida a través del monitoreo

- Aprender se trata de documentar sistemáticamente el proceso de su equipo y los resultados logrados. Esta documentación ayudará a su equipo a repetir los mismos errores en el futuro. Más aun, ayudará a otras personas en el resto de la comunidad de la conservación a beneficiarse de sus experiencias. Otros profesionales están ávidos de aprender de sus éxitos y sus fallas, de manera que puedan diseñar y manejar mejores proyectos y evitar algunos de los peligros y obstáculos que Ud. puede haber encontrado. Al compartir la información de lo que Ud. ha aprendido de su proyecto, Ud. ayudará a los esfuerzos de conservación alrededor del mundo.

Nuestra definición de manejo adaptativo incluye un marco de **condiciones** específicas que aseguran un enfoque de manejo adaptativo, **pasos** para el proceso del manejo adaptativo, y **principios** para la práctica del manejo adaptativo.

#### **Condiciones Que Aseguran un Enfoque de Manejo Adaptativo**

Condición 1. Los Proyectos de Conservación Se Realizan en Sistemas Complejos

Condición 2: El Mundo es un Lugar Que Está Cambiando Constantemente y de Manera Impredecible

Condición 3: Nuestra "Competencia" está Cambiando y Adaptándose

Condición 4: Se Requiere de Acción Inmediata

Condición 5: No Existe Tal Cosa Como la Información Completa

Condición 6: Podemos Aprender y Mejorar

#### **Pasos en el Proceso del Manejo Adaptativo**

COMIENZO: Establezca un Propósito Claro y en Común

PASO A: Diseñe un Modelo Explícito para Su Sistema

PASO B: Desarrolle un Plan de Manejo que Maximice los Resultados y el Aprendizaje

PASO C: Desarrolle un Plan de Monitoreo para Probar Sus Supuestos

PASO D: Implemente Sus Planes de Manejo y Monitoreo

PASO E: Analice los Datos y Comunique los Resultados

REPETIR: Utilice los Resultados para Adaptarse y Aprender

#### **Principios para la Práctica del Manejo Adaptativo**

Principio 1: Practique el Manejo Adaptativo Ud. Mismo

Principio 2: Promueva la Curiosidad e Innovación Institucional

Principio 3: Valore los Errores

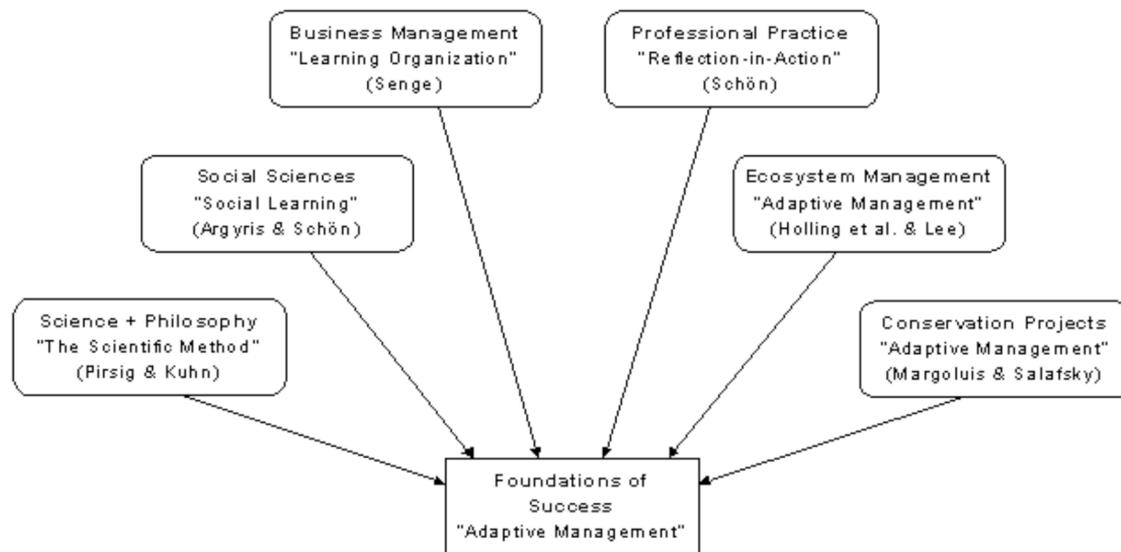
Principio 4: Espere Sorpresas y Aproveche las Crisis

Principio 5: Estimule el Crecimiento Personal

Principio 6: Cree Organizaciones y Cooperaciones que Aprenden

Principio 7: Contribuya al Aprendizaje Global

Principio 8: Practique el Arte del Manejo Adaptativo



Extraído de: *Adaptive Management: A Tool for Conservation Practitioners* by Nick Salafsky, Richard Margoluis, and Kent H. Redford. [http://www.fosonline.org/Adaptive\\_Management1.cfm](http://www.fosonline.org/Adaptive_Management1.cfm)